

陕西交通职业技术学院教案首页专用纸

课程名称 <u>高速公路运营管理</u> 任课教师 <u>滕威</u> 授课顺序第 <u>3</u> 讲					
授课日期					
班 次			0		
授课时数	2 课时		授课地点	多媒体教室	
本次课标题	实训一 中国—德国高速公路运营管理对比分析				
目标要求	通过本次实训，使学生能够了解德国高速公路建设及运营管理情况。				
素质及教具					
教学过程设计	1. 复习项目一的主要内容 2. 分组布置任务 3. 课堂总结：对本次课进行小结				分钟
	课 堂 组 织				100min
课堂导入	复习				5min
新课内容和重点难点	1. 将学生分为 5-6 组，每组 5-10 人。 2. 观看教学视频《世界工程巡礼—德国高速公路》。 3 讨论分析。 4. 撰写分析报告。				90min
课外作业	以小组形式撰写分析报告。				5min
教学小结					
教研室主任意见：					
签名 _____ 年 月 日					

中国-德国高速公路运营管理对比分析

一、任务目标

1. 使学生能了解德国高速公路建设及运营管理情况。
2. 培养学生总结对比分析的能力。

二、任务完成

1. 将学生分为 5-6 组，每组 5-10 人。
2. 观看教学视频《世界工程巡礼—德国高速公路》。
3. 讨论分析。
4. 以小组形式撰写分析报告。

项目二 高速公路运营管理机构（一）

2.1 概述

一、我国高速公路管理的体制与现状

1、按管理权限划分

（1）集中管理型

（2）专线管理型

2、按机构性质划分

（1）事业管理型

（2）企业经营型

（3）事业单位企业化管理型

3、按管理内容划分

（1）建管一体型

（2）专门管理型

二、现行管理体制存在的问题

1、建管分离

2、一路多制

3、诸侯割据

4、政企不分

三、运营管理体制发展的趋势

1、经营权转让

2、BOT 方式

3、股份制改造

2.2 建立有中国特色的高速公路体制架构

一、基本思路

1、针对每一个高速公路的建设项目，应按《公司法》的要求组建经营性高速公路公司，也就是所谓的子公司，实行严格的项目法人责任制，让独立的法人对高速公路项目的策划、筹资、建设、经营管理、偿还贷款、保值增值的过程全权负责。

2、成立省级高速公路总公司，受政府委托，对省内各高速公路子公司实施管理。

- 3、理顺现行的高速公路管理体制，规范名称和管理权限。
- 4、各级政府采用执法委派或派驻方式。对高速公路的路政管理和交通安全管理进行统一管理，杜绝长期以来高速公路管理中存在的政出多门、一路多制的现象。

二、架构的优越性

- 1、比较好地处理了政府与企业间的关系，基本上达到了政企分离的目的。
- 2、实现了高速公路建设、养护、经营、管理的“一体化”要求。
- 3、贯彻了“统一收费，统一经营，分路筹资，分路建设，分路核算，分路还贷”的原型，提高了各子公司的责任一是和经营意识，增强了企业内部的竞争和活力，能较好地保证高速公路直接效益和间接效益的发挥。

2.3 机构设置原则及应注意的问题

一、机构设置的主要原则

- 1、统一领导的原则
- 2、分级管理的原则
- 3、分工合作的原则
- 4、精简高效的原则

二、机构设置应当注意的问题

- 1、要注意机构的兼容性
- 2、要注意机构的扩展性
- 3、要注意机构的超前性
- 4、要注意管理的社会性