陕西交通职业技术学院教案首页专用纸

	课程名称	高速公路运	五营管理 台	E课教师 滕	威 授课顺	序第 3 讲				
	授课日期				· · · ·					
	班次			0						
	授课时数	2 课时		授课地点	多媒体	本教室				
本次课标题	实训一 中国—德国高速公路运营管理对比分析									
目标要求	通过本次实训,使学生能够了解德国高速公路建设及运营管理情况。									
素质及教具										
教学	1. 复习项目一的主要内容									
过程	2. 分组布置任务									
设计	3. 课堂总结: 对本次课进行小结							产钟		
			课堂	组织			10	00min		
课堂	复习						4	5min		
新课	1. 将学生分	分为 5-6 组,	毎组 5-10 /	人。			9	0min		
内容和	2. 观看教学视频《世界工程巡礼—德国高速公路》。									
重点	3 讨论分析。									
难点	4. 撰写分析	析报告。								
课外 作业	以小组形式撰写分析报告。						4	5min		
教学 小结										
教研室主任	<u> </u> £意见:									
	-			签	名	年	月	目		

中国-德国高速公路运营管理对比分析

一、任务目标

- 1. 使学生能了解德国高速公路建设及运营管理情况。
- 2. 培养学生总结对比分析的能力。

二、任务完成

- 1. 将学生分为 5-6 组, 每组 5-10 人。
- 2. 观看教学视频《世界工程巡礼一德国高速公路》。
- 3. 讨论分析。
- 4. 以小组形式撰写分析报告。

陕西交通职业技术学院教案首页专用纸

	课程名称_	高速公路运	を营管理 /	任课教师	《威_授课顺	ī序第 <u>4</u> 讲						
	授课日期											
	班次											
	授课时数	2 课	以时	授课地点	多媒体	体教室						
本次课标 题	项目二 高速公路运营管理机构 (一)											
目标要求	通过本节学习,了解中国特色的高速公路体制架构和运营管理机构设置。											
素质及教 具	黑板、多媒体教室等教具。											
教学	1. 新课导入: 引入案例											
过程	2. 新课讲授											
设计	3. 课堂总结: 对本次课进行小结 分 钟											
			课堂	组织			100m	nin				
课堂							10m	in				
导入	引入第	案例										
新课 内容和 重点 难点	一、我国高速公路管理的体制与现状 二、建立有中国特色的高速公路体制架构(重点) 三、机构设置原则及应注意的问题(难点)											
课外												
作业												
教学												
小结												
教研室主任	· ·意见:			签	-名	年	月	日				

项目二 高速公路运营管理机构(一)

2.1 概述

一、我国高速公路管理的体制与现状

- 1、按管理权限划分
- (1) 集中管理型
- (2) 专线管理型
- 2、按机构性质划分
- (1) 事业管理型
- (2) 企业经营型
- (3) 事业单位企业化管理型
- 3、按管理内容划分
- (1) 建管一体型
- (2) 专门管理型

二、现行管理体制存在的问题

- 1、建管分离
- 2、一路多制
- 3、诸侯割据
- 4、政企不分

三、运营管理体制发展的趋势

- 1、经营权转让
- 2、BOT 方式
- 3、股份制改造

2.2 建立有中国特色的高速公路体制架构

一、基本思路

- 1、针对每一个高速公路的建设项目,应按《公司法》的要求组建经营性高速公路公司,也就 是所谓的子公司,实行严格的项目法人责任制,让独立的法人对高速公路项目的策划、筹资、 建设、经营管理、偿还贷款、保值增值的过程全权负责。
- 2、成立省级高速公路总公司,受政府委托,对省内各高速公路子公司实施管理。

- 3、理顺现行的高速公路管理体制,规范名称和管理权限。
- 4、各级政府采用执法委派或派驻方式。对高速公路的路政管理和交通安全管理进行统一管理, 杜绝长期以来高速公路管理中存在的政出多门、一路多制的现象。

二、架构的优越性

- 1、比较好地处理了政府与企业间的关系,基本上达到了政企分离的目的。
- 2、实现了高速公路建设、养护、经营、管理的"一体化"要求。
- 3、贯彻了"统一收费,统一经营,分路筹资,分路建设,分路核算,分路还贷"的原型,提高了各子公司的责任一是和经营意识,增强了企业内部的竞争和活力,能较好地保证高速公路直接效益和间接效益的发挥。

2.3 机构设置原则及应注意的问题

一、机构设置的主要原则

- 1、统一领导的原则
- 2、分级管理的原则
- 3、分工合作的原则
- 4、精简高效的原则

二、机构设置应当注意的问题

- 1、要注意机构的兼容性
- 2、要注意机构的扩展性
- 3、要注意机构的超前性
- 4、要注意管理的社会性